



**TRABAJO FIN DE GRADO**  
**GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**  
**(SEMPRESENCIAL)**  
**AÑO ACADÉMICO 2023-2024**  
**CONVOCATORIA OCTUBRE**

**ANÁLISIS ECONÓMICO DE MACEDONIA DEL NORTE**

AUTOR: SÁNCHEZ APARICIO, PABLO

DNI 50247609S

TUTOR: GONZÁLEZ MARTÍN, JESÚS MARÍA

En Madrid, a 8 de octubre de 2023

## RESUMEN:

Este proyecto describe los aspectos más relevantes de la economía de Macedonia del Norte. Se centra en demostrar a través de los datos cual es la situación en la que se encuentra el país. Para ello, comenzaremos relatando algunos hechos históricos y luego pasaremos a estudiar los aspectos más objetivos de economía. Finalmente, relacionaremos todo con la situación social que se está viviendo en la nación balcánica.

**PALABRAS CLAVE:** Macedonia del Norte, evolución, relaciones, economía, Unión Europea.

## ÍNDICE

<b>CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN, JUSTIFICACIÓN, OBEJTIVOS, METODOLOGÍA.....</b>	<b>5</b>
I. INTRODUCCIÓN.....	5
II. JUSTIFICACIÓN .....	5
III. OBJETIVOS .....	6
IV. METODOLOGÍA .....	6
<b>CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>7</b>
V. HISTORIA.....	7
1. El nacimiento del país .....	7
2. Unión Europea y relaciones .....	8
3. Conflicto con Grecia .....	8
VI. SECTORES ECONÓMICOS .....	9
1. Sector primario .....	10
2. Sector secundario .....	11
3. Sector terciario .....	12
VII. IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES .....	13
1. Importaciones .....	13
2. Exportaciones .....	15
VIII. ANÁLISIS DE MERCADO Y CANALES DE COMUNICACIÓN .....	16
IX. PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS.....	19
1. PIB.....	19
2. Renta per cápita.....	21
3. Tasa de desempleo .....	23
4. Cambio de moneda.....	25
5. Inflación .....	28
6. IPC.....	29
7. Población activa .....	30
8. Deuda pública.....	31
9. Composición del consumo .....	33
X. MUNDO EMPRESARIAL.....	34
XI. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA.....	35
<b>CAPÍTULO 3. CONCLUSIONES .....</b>	<b>38</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>40</b>

## ÍNDICE FIGURAS

Figura 1. Proporción de los sectores económicos en Macedonia del Norte. ....	10
Figura 2. Principales importaciones de Macedonia del Norte. ....	14
Figura 3. Principales exportaciones de Macedonia del Norte. ....	16
Figura 4. Mapa de los sistemas de transporte en Macedonia del Norte. ....	19
Figura 5. La evolución del PIB anual a lo largo de su historia.....	20
Figura 6. Evolución del PIB per cápita de Macedonia del Norte. ....	22
Figura 7. Gráfica de la tasa de desempleo durante el Siglo XXI en Macedonia del Norte. .....	
Figura 8. Gráfica de la tasa de paro de las diferentes edades en 2021 de Macedonia. ...	25
Figura 9. Imagen de la moneda mínima de Macedonia del Norte (1 dinar macedonio) 25	
Figura 10. Imagen del primer billete de Macedonia del Norte (billete 10 denar macedonio) .....	26
Figura 11. Imagen del billete actual de 50 denares .....	26
Figura 12. Imagen de la evolución del cambio de moneda (1 denar macedonio=0,0163 céntimos). ....	27
Figura 13. Evolución de la tasa de inflación en los últimos 20 años.....	28
Figura 14. Desarrollo del Índice de Precios al Consumidor.....	30
Figura 15. Evolución de la deuda como porcentaje del PIB.....	32
Figura 16. Evidencias del retraso tecnológico en Macedonia del Norte. ....	37

## **CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN, JUSTIFICACIÓN, OBEJTIVOS, METODOLOGÍA.**

### **I. INTRODUCCIÓN**

En los últimos años, Macedonia del Norte ha crecido significativamente y con ella sus múltiples partes negativas también, muchas de ellas causadas por la crisis sanitaria o por el efecto de inflación en el que nos encontramos. Todos estos factores, junto con una economía poco avanzada y una tecnología que sufre un claro retroceso, han llevado al país a encontrarse con algunas barreras ante la búsqueda de un futuro próspero y económicamente estable.

Este proyecto tiene como objetivo mostrar las principales características de la economía del país, así como su evolución a lo largo de las últimas décadas para dar conocer como ha reaccionado Macedonia del Norte y sus habitantes ante las diferentes épocas de su pasado. Nos enfocaremos en su historia y como ha surgido el nombre del país ya que va a ser de vital importancia para conocer sus relaciones internacionales. Además, proporcionaremos datos objetivos de algunos indicadores económicos para ver el equilibrio y semejanzas que comparten con el resto de los países europeos. La investigación se centra en ver los aspectos a mejorar para que Macedonia sea una nación independiente económicamente y con un mercado solvente el día de mañana. Por último, conoceremos los lugares más emblemáticos y especiales del territorio y su importancia para las personas que eligen Macedonia del Norte como destino de trabajo y ocio.

### **II. JUSTIFICACIÓN**

Elegí realizar este proyecto enfocado en la situación económica de un país debido a mi interés personal con Macedonia del Norte. Tuve la oportunidad de elegir este desconocido y maravilloso país en el cual he podido estudiar durante un año, gracias al programa Erasmus+. La experiencia fue tan enriquecedora que decidí centrarme en conocer a fondo el país por varias razones: debido a su singular situación histórica relacionada con la Antigua Yugoslavia; debido también al interés por conocer su situación económica y relaciones internacionales con la Unión Europea; y debido a la simpatía que siempre han mostrado sus habitantes recibiendo a gente extranjera de forma muy hospitalaria.

Finalmente, creo que países como Macedonia del Norte, deberían de ser un ejemplo para las grandes potencias europeas. La dedicación de la población día tras día en lo que les ocupa, hace que el país mejore de forma lenta pero progresiva hacia una situación más estable en el continente europeo.

### **III. OBJETIVOS**

En cuanto a los objetivos generales, se pueden destacar los siguientes:

- Presentar información histórica sobre Macedonia del Norte para conocer el ambiente sobre el cuál va a ir cementado el proyecto.
- Analizar el contraste de datos económicos desde el nacimiento del país y conocer su situación actual.
- Informar sobre la situación socioeconómica de la zona balcánica.
- Dar a conocer los puntos a mejorar sobre el estudio realizado.

### **IV. METODOLOGÍA**

En primer lugar, con el objetivo de obtener un conocimiento detallado del campo teórico e histórico en el que se enmarcan algunas características del país balcánico, recopilaremos fuentes principales de información: fundamentalmente a través de informes y estudios; así como foros y prensa especializada. En segundo lugar, analizaremos de forma objetiva todos los datos relacionados con los indicadores económicos del país y presentaremos, de forma más visual, su progresión a lo largo de su historia. Para este propósito, también hemos recuperado información publicada en sitios web relaciones con variantes macroeconómicas que nos ayudaron a darle cohesión a toda la información extraída. Por lo tanto, ambas partes del proyecto implican el estudio y uso de una extensa bibliografía perteneciente principalmente al período de tiempo enmarcado en las últimas décadas del siglo anterior y el actual. Por último, terminaremos con una serie de conclusiones para detallar de forma más general los aspectos imprescindibles a reflexionar sobre Macedonia del Norte.

## CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO

### V. HISTORIA

#### 1. El nacimiento del país

En septiembre de 1991, Macedonia se convirtió en un estado independiente después de un referéndum en el cual el 71% de la población votó a favor de la independencia, separándose de una Yugoslavia en plena descomposición y con la amenaza inminente de una guerra importante. Sin embargo, reflejando una falta de cohesión interna, la comunidad albanesa boicoteó el referéndum y celebró su propia consulta en 1992.

A medida que Yugoslavia se sumía más en el conflicto, Macedonia, temiendo la propagación de la violencia, solicitó el despliegue de observadores de las Naciones Unidas en noviembre de 1992, y en diciembre del mismo año, el Secretario General recomendó la ampliación y fortalecimiento del mandato de UNPROFOR (United Nations Protection Force) para establecer una presencia de las Naciones Unidas en las fronteras de Macedonia con Albania y la República Federal de Yugoslavia.

Como resultado, la Fuerza de Protección de las Naciones Unidas también se desplegó en la frontera de Macedonia en diciembre de 1992, en una operación de despliegue preventivo destinada a fomentar la confianza y la estabilidad, con el objetivo de evitar la escalada de la guerra en la joven nación. A pesar de los esfuerzos de la comunidad internacional, que buscaba evitar la propagación del conflicto yugoslavo en toda la región, las tensiones permanecieron altas en Macedonia entre los partidos políticos, los grupos de población y las etnias (Sánchez Herráez, 2015).

Con el tiempo, la situación de seguridad mejoró en cierta medida, pero la presencia continua de las fuerzas internacionales fue esencial para evitar un conflicto armado en Macedonia. La misión de las Naciones Unidas en Macedonia, que se enfocaba en áreas con una mayoría de población albanesa y en las fronteras con otras regiones y países con mayoría albanesa, buscaba no defender el país de otras naciones, sino de sí mismo.

Además, se señalaba frecuentemente que la paz y estabilidad del país dependían en gran medida de la situación en otras partes de la región, especialmente en Kosovo, que ya estaba en conflicto abierto en 1998 entre el Ejército de Liberación de Kosovo y las fuerzas de seguridad serbias. En este equilibrio inestable, la misión principal de las Naciones Unidas era garantizar que el país no caiga en un conflicto mayor y promover la paz y la estabilidad (CESCE, 2019).

## 2. Unión Europea y relaciones

Macedonia del Norte ha tenido una relación histórica con la Unión Europea (UE) desde que este país se convirtió en independiente en 1991. En el período posterior a la independencia, Macedonia del Norte buscó establecer una relación estrecha con la UE y se convirtió en uno de los primeros países de Europa del Este en solicitar la adhesión a la UE.

En 2005, Macedonia del Norte fue incluida en el Plan de Acción para la Adhesión (MAP, por sus siglas en inglés), que establece un marco para la integración de los países de Europa del Este y de los Balcanes Occidentales en la Unión Europea. Desde entonces, el país ha participado en una serie de programas y proyectos para fortalecer su economía, mejorar su sistema de justicia y protección de los derechos humanos, y mejorar su capacidad para cumplir con los requisitos de adhesión a la UE (Sánchez Herráez, 2015).

Sin embargo, el proceso de adhesión de Macedonia del Norte a la UE se ha visto obstaculizado por una serie de desafíos políticos y económicos. En particular, una disputa con Grecia sobre el uso del nombre "Macedonia" ha retrasado el proceso de adhesión de Macedonia del Norte a la UE y a la OTAN.

A pesar de estos obstáculos, la UE ha seguido apoyando a Macedonia del Norte en su camino hacia la adhesión y ha fomentado la cooperación en áreas como la economía, la justicia, los derechos humanos y la integración regional. La Unión Europea considera que el país debe seguir en línea de crecimiento para lograr objetivos para la futura adhesión. Por ello también tiende su mano para ayudar al fortalecimiento de su democracia y mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en su gobierno (CESCE, 2019).

## 3. Conflicto con Grecia

El conflicto entre Macedonia del Norte y Grecia ha sido un tema de larga data y complejidad política. En resumen, se debe a una disputa sobre el nombre y la identidad del antiguo país perteneciente a la Antigua República Yugoslava.

En 1991, la República Socialista de Yugoslavia se disolvió, y Macedonia del Norte se convirtió en un país independiente. En ese momento, pasó a llamarse República de Macedonia, lo que provocó la preocupación de Grecia debido a que la región norteña de Grecia adoptaba el mismo nombre, Macedonia (Sánchez Herráez, 2015).

Grecia argumentó que el nombre de Macedonia del Norte implicaba una reclamación territorial sobre la región griega de Macedonia, lo que amenazaba la integridad territorial de Grecia.

Grecia vetó la entrada de Macedonia del Norte en la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y en la Unión Europea, a menos que cambie su nombre. Este bloqueo obstaculizó el proceso de integración de Macedonia del Norte en la comunidad internacional (Ministerio de Asuntos Exteriores, 2022).

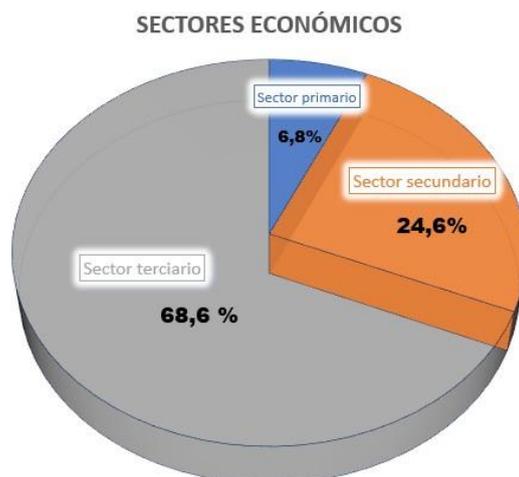
En 2018, después de años de negociaciones, se llegó a un acuerdo entre los dos países, y Macedonia del Norte cambió su nombre a "República de Macedonia del Norte". Sin embargo, el acuerdo no fue bien recibido por todos en Macedonia del Norte, y el primer ministro macedonio, Zoran Zaev, enfrentó una fuerte oposición política y social interna.

El conflicto entre Macedonia del Norte y Grecia es un ejemplo de cómo las cuestiones de identidad, historia y geografía pueden desencadenar tensiones y conflictos entre países. Aunque se llegó a un acuerdo en este caso, sigue siendo un recordatorio de que las disputas internacionales a menudo requieren un diálogo constante y una cooperación constructiva para su resolución. En este caso, el bien común fue lo más importante, aunque para ello se tuviesen que sacrificar los propios intereses (DW, 2019).

El conflicto en sí terminó con el acuerdo entre ambos países, pero hoy en día, sobre todo en la zona norte del país griego, se sigue sin ver con buenos ojos a los ciudadanos macedonios. Se espera que el enfrentamiento quede en el olvido o que simplemente se recuerde como un hecho histórico y la convivencia solo pueda ir a mejor.

## **VI. SECTORES ECONÓMICOS**

Los sectores económicos en Macedonia del Norte son categorías que se utilizan para clasificar las principales actividades económicas en función de su naturaleza, propósito y relación con la producción y el consumo de bienes y servicios. Esta clasificación se basa en la idea de que las actividades pueden ser agrupadas en tres categorías principales que detallaremos a continuación: el sector primario, el sector secundario y el sector terciario. Para conocer de primera mano el grado de importancia que se le da a cada actividad en Macedonia del Norte es necesario saber que puede variar según el período y la fuente de información. Sin embargo, se puede hacer una aproximación general basada en la contribución al PIB del país:



**Figura 1. Proporción de los sectores económicos en Macedonia del Norte.** Gráfico personal con información extraída de (Embajada Argentina , 2022).

## 1. Sector primario

En términos generales, el sector primario en Macedonia del Norte es una parte importante de la economía y contribuye significativamente a su desarrollo. En primer lugar, la agricultura es una de las principales industrias en el país, con una gran variedad de cultivos que van desde frutas y verduras hasta granos y vino. Las tierras destinadas a esta actividad representan el 70% de la producción, mientras que el 30% restante pertenece a la ganadería. Aunque sea algo minoritario, también es una fuente clave de alimentos y productos lácteos para la población. Además del ganado ovino y porcino, destacamos el vacuno. Todo ello viene delimitado por la prohibición de ciertos alimentos relacionado con las creencias religiosas de algunas religiones (Embajada Argentina , 2022).

No solo con la agricultura y la ganadería pretende Macedonia potenciar este sector, sino que la explotación de recursos naturales como la madera y los minerales también son un recurso muy atractivo sobre el que trabajar. La madera se utiliza en la construcción y la fabricación de productos específicos para la cotidianidad, mientras que los minerales, como el hierro y el cobre, se utilizan en la fabricación de productos metálicos y electrónicos.

A pesar de su importancia económica, el sector primario en Macedonia del Norte enfrenta desafíos, como la falta de inversiones y tecnología actualizada, así como la competencia con países vecinos en la producción agrícola y la explotación de recursos naturales. También se debe tener en cuenta que los países fronterizos son punteros en productos de calidad, con mejores herramientas para trabajar y diversos medios de distribución. Por todo ello, la actividad primaria de este país se ve frágilmente afectada. Sin embargo, el gobierno está trabajando para mejorar la situación y promover el crecimiento sostenible en el sector primario (CESCE, 2019).

## 2. Sector secundario

El sector secundario en Macedonia del Norte es una parte clave de la economía y contribuye significativamente al desarrollo económico y social del país. La industria manufacturera es la parte con más importancia del sector secundario y se enfoca en la producción de una amplia gama de productos, incluyendo electrónica, metalúrgicos, químicos, alimentarios y textiles. A lo largo de su historia, esta industria ha presentado varios altibajos. Durante la Guerra de los Balcanes (1991-2001), presentó una decadencia muy visible debido al conflicto. La facturación de esta industria fue muy baja y el crecimiento se vio muy afectado.

Tras estos hechos fue recuperándose al mismo ritmo que la propia economía. La mejora pudo verse de forma exponencial sobre todo a partir del año 2004, donde el nivel de demanda aumentó y consiguientemente se amplió la cadena productiva para satisfacer este reclamo. El auge de esta actividad duró hasta la época de pandemia de 2020. La Covid-19 paralizó la industria y se vio gravemente afectado. Aún así, la progresión durante los últimos años le sirvió al país para destacar sobre su país vecino, Albania.

Otra actividad del sector es la construcción. En el pasado esta ocupación fue influenciada por el régimen comunista. Desde la independencia del país, ha experimentado algunos cambios drásticos. La construcción de edificios modernos y nuevos estilos arquitectónicos han sido consecuencia del elevado índice de participación en esta tarea. En la actualidad, la construcción en Macedonia del Norte es activa y diversa. El Gobierno está centrando sus prioridades en la comunicación entre ciudades importantes para el desarrollo general de la región. Esta iniciativa está siendo impulsada por una gran cantidad de proyectos de carreteras y canales de comunicación para mejorar el estado de las mismas. Pese a toda esta renovación, las zonas fronterizas siguen aumentando sus ingresos por medio de la construcción, mientras que Macedonia del Norte sigue un proceso más ralentizado (Embajada Argentina , 2022).

A nivel energético, el país se ha encontrado, permanentemente, en una complicada situación. Macedonia del Norte puede llegar a ser capaz de asegurar en torno al 70% de la energía necesaria mediante la producción doméstica de sus recursos. Principalmente esa energía obtenida se obtiene de las plantas de carbón situadas en las ciudades de Bitola y Oslomej. También podemos encontrar algunos parques eólicos y centrales hidroeléctricas que terminan por sumar, en menores cantidades, a la energía del país. El resto de la demanda se cubre con la importación de carbón desde Grecia, Albania y Kosovo.

Se puede apreciar que los recursos energéticos no son la principal fortaleza del país balcánico, y por ello existe una dependencia enorme de sus países vecinos. Con su propia producción no son capaces de autoabastecerse, sino que dependen directamente del 100% de algunos productos tan esenciales como el gas natural, enviado por parte de

Rusia. Esta fuente energética es proporcionada a través del único gasoducto del país que llega desde la vecina Bulgaria.

Este problema hace que el país se esfuerce por diversificar las fuentes de energía y mejorar su eficiencia con el fin de potenciar sus debilidades y poder competir con potencias que están parejas en su crecimiento.

Además de la industria manufacturera, la construcción y la generación de energía, el sector secundario en Macedonia del Norte incluye una amplia gama de servicios, incluyendo servicios financieros, de transporte y de tecnología de la información. Estos servicios son esenciales para el funcionamiento de la economía y contribuyen significativamente al desarrollo económico y social del país (Embajada Argentina , 2022).

El gobierno está trabajando para mejorar la situación y atraer más inversiones a la industria y la construcción. Con el apoyo adecuado y la inversión, el sector secundario en Macedonia del Norte tiene el potencial de crecer y desarrollarse aún más, lo que sería beneficioso positivo para la economía y la sociedad del país.

### 3. Sector terciario

El sector terciario en Macedonia del Norte está condicionado por los pocos años desde su nacimiento. Con apenas 30 años como país oficialmente independiente, el sector servicios ha tenido que florecer de nuevo con vistas de satisfacer las necesidades de una nueva nación con características muy diferentes a la anterior confederación yugoslava. En estos aspectos el país ha tenido que ir creciendo para encontrar recursos con los que ampliar su riqueza.

Prácticamente sin historia, el sector terciario durante el año 2020 se vio alterado por la pandemia de COVID-19. Los servicios turísticos y de transporte se vieron especialmente afectados debido a las restricciones de viaje y las medidas de distanciamiento social. Sin embargo, el sector financiero y de tecnología de la información se mantuvo relativamente estable.

El sector turístico se recuperó poco a poco a medida que la situación de la pandemia mejoró y las restricciones se relajaron, pero todavía no emergió nuevamente a sus niveles previos a la pandemia. El sector de transporte también se recuperó lentamente, con un aumento en la demanda de servicios de transporte aéreo y terrestre.

El sector financiero y de tecnología de la información se mantuvo estable, con una creciente demanda de servicios financieros en línea y un aumento en el uso de dispositivos electrónicos y servicios de tecnología de la información.

Tras la debacle de la época pandémica, el turismo ha cogido impulso y se ha definido como la actividad principal del sector. Este ofrece oportunidades de inversión y posee un importante potencial para su desarrollo. Hoy en día, existen diversos parajes

naturales y ciudades históricas que son lo que más atrae a los turistas. El país presume de contar con el patrimonio natural y cultural de la ciudad de Ohrid, que incluye zona de playa en el lago más grande del país (en torno al 80% de los ingresos del sector provienen de esa zona). Estamos hablando de la atracción por excelencia de la región junto la capital del país, Skopje (Embajada Argentina , 2022).

El turismo sigue aumentando de forma muy positiva año tras año, superando los números del curso anterior. El gobierno pretende seguir fomentando el turismo internacional y ya ha tomado algunas medidas con la construcción de nuevos complejos hoteleros e infraestructuras que se dedicarán al ocio. La naturaleza y los parques nacionales son otro de los atractivos de Macedonia del Norte. Existen actividades relacionadas con estos parajes que también atraen a otro tipo de turistas.

En general, el sector terciario en Macedonia ha tratado de exprimir al máximo sus recursos. Tras su recuperación en el periodo de crisis, se está produciendo un crecimiento en ciertos sectores. Se espera que se continúe así a medida que la situación global mejore y la economía del país continúe desarrollándose.

## **VII. IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES**

### **1. Importaciones**

Macedonia del Norte es un país situado en Europa del Sur, con una economía en crecimiento y una posición geográfica estratégica que la convierte en un importante punto de tránsito para el comercio. Las importaciones de Macedonia del Norte son variadas y se componen principalmente de productos manufacturados, maquinaria y equipos, productos químicos, combustibles y alimentos.

En cuanto a los países de origen de las importaciones, los principales proveedores de Macedonia del Norte son los países de la Unión Europea, especialmente Alemania, Italia, Grecia y Bulgaria. Otros importantes proveedores incluyen Turquía, China, Serbia y Rusia. La mayoría de las importaciones se realizan a través de los puertos de Salónica en Grecia y el puerto de Durrës en Albania, así como a través de los aeropuertos de Skopje y Ohrid (ICEX, 2022).

Estos países suministran una gran variedad de productos, desde maquinaria y equipos para la industria hasta productos químicos y alimentos, utilizados de forma más cotidiana. Los productos manufacturados, como los vehículos, las máquinas y los electrodomésticos, son especialmente importantes para la economía del país (Ministerio de Asuntos Exteriores, 2022).

La maquinaria y los equipos juegan un papel primordial en el desarrollo de Macedonia del Norte. Estos incluyen maquinaria tanto para la industria textil como la de la construcción y la alimentaria. Además, el país también importa una gran cantidad de

equipos electrónicos y de telecomunicaciones, como computadoras, teléfonos móviles y televisores (Datawheel, 2020).

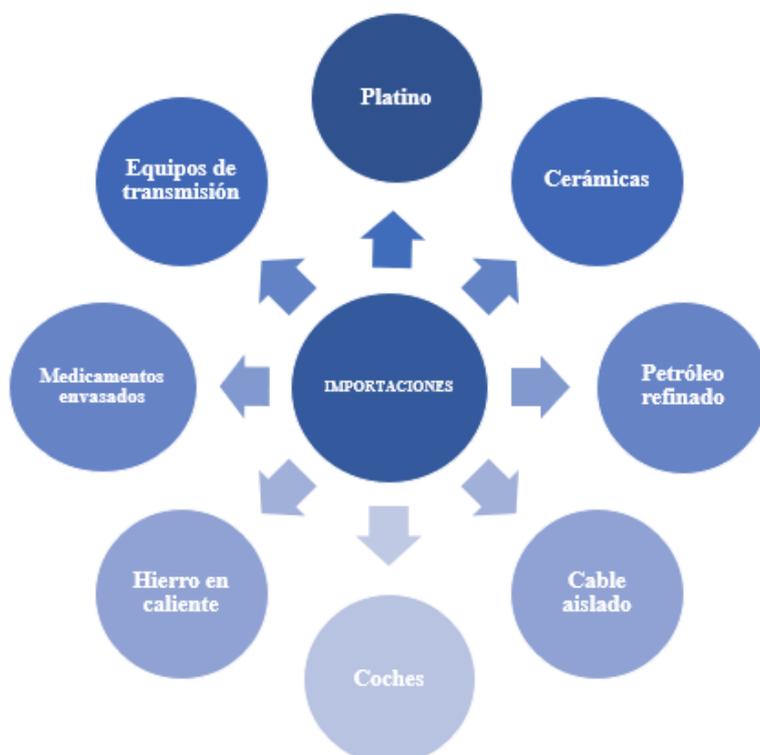
Otro artículo importado por Macedonia del Norte son los productos químicos. Estos incluyen los orgánicos e inorgánicos, como plásticos, resinas y fertilizantes. Además, el país también importa una gran cantidad de productos farmacéuticos y productos químicos para la industria cosmética.

La industria textil es otra categoría importante de importación en Macedonia del Norte. El país importa una variedad de textiles y prendas de vestir, incluyendo ropa de cama, ropa de trabajo y ropa de moda. Los principales proveedores son países europeos, como Italia, Turquía y China.

Además de estos productos de primera necesidad, existen una variedad de otros bienes y servicios, incluyendo productos químicos, productos farmacéuticos, combustibles y lubricantes, equipos eléctricos y electrónicos, y servicios de transporte y logística.

En cuanto a los combustibles, el país importa principalmente petróleo y gas natural para su industria y generación de energía. Además, estos recursos también son utilizados para el transporte, como la gasolina y el diesel.

Finalmente, los alimentos importados suelen ser frutas y verduras frescas, así como productos lácteos, carne y pescado. De forma adicional, una gran cantidad de productos de primera necesidad como son los productos envasados, como pastas, arroz y cereales (Datawheel, 2020).



**Figura 2. Principales importaciones de Macedonia del Norte.** Gráfico personal con información obtenida de (Datawheel, 2020).

## 2. Exportaciones

En cuanto a las exportaciones de Macedonia del Norte cabe destacar los productos relacionados con la alimentación, bebidas, tabaco, textiles, manufacturas varias, hierro y acero.

Por regla general, no existe una lista concreta de países con los que Macedonia comercie de forma regular. Todo viene dado dependiendo del tipo de producto del que hablemos.

En primer lugar, el país trata de buscarle beneficio a la explotación de sus tierras con todos los alimentos producidos en sus campos de agricultura, así como dar salida a alimentos relacionados con la cría de animales (cerdo y vaca). El fácil transporte de estos recursos hace que Macedonia se relacione con países próximos a sus fronteras como Serbia, su país vecino, y Croacia (Embajada Argentina , 2022).

Otra parte importante es la maquinaria. Aquí, Alemania es el aliado más destacado ya que el 90% de los productos manufacturados son enviados directamente allí. Algunos ejemplos más concretos serían las centrifugadoras, tableros de control eléctrico y equipos de protección de bajo voltaje. En el sector del automóvil, se fabrican piezas y accesorios de vehículos de motor que son enviados mayoritariamente a República Checa y Hungría. Cabe destacar la fabricación de asientos para los vehículos, ya sean coches, autobuses o incluso tractores, porque representan el 3,32% de las exportaciones totales del país. El principal beneficiario de esta exportación es Alemania, que con estos recursos aumenta su riqueza en este sector (Datawheel, 2020).

En el marco textil, la mayoría son prendas como trajes, camisas y artículos de tela. Todo ello va destinado a países del centro de Europa con los que Macedonia siempre ha tenido un trato cordial.

Otro producto destacable en esta economía es el tabaco, las exportaciones de esta sustancia se transportan con facilidad y se envían preferentemente a Grecia, pero también encontramos envíos a Bélgica y Polonia, e incluso a Estados Unidos. Estamos hablando del producto más cotizado del país ya que es de los pocos que se hace a llegar a los cinco continentes desde la humilde República balcánica.

En cuanto a la industria química, el gran peso de este sector son los productos catalíticos. Con el 19,3% son las exportaciones más destacadas por Macedonia del Norte. También cabe aportar que los medicamentos envasados de uso cotidiano y diferentes productos de belleza completan el abanico de opciones en esta industria.

El resto del porcentaje de exportaciones se encuentra muy repartido entre varios sectores. Cabe destacar los productos minerales como el plomo, el cobre, el hierro y el acero. Además, la venta de productos plásticos ha sido siempre muy exitosa ya que su producción de bajo coste invita a la inversión en esta materia. Se proporcionan todo tipo de instrumentos, tanto tuberías como láminas y tapas. En definitiva, Macedonia del Norte ofrece muchas posibilidades en cuanto a las exportaciones que podrían estabilizar

su economía, pero el único problema que existe es el nivel de producción con las cantidades. La escasa producción de ciertas materias hace que el índice de beneficio no es sea el deseado ni el más alto de la zona, por lo que su crecimiento siempre se ve influenciado en el volumen de producción que se pueda ejecutar (Datawheel, 2020).



**Figura 3. Principales exportaciones de Macedonia del Norte.** Imagen propia con información recopilada de (Datawheel, 2020).

## VIII. ANÁLISIS DE MERCADO Y CANALES DE COMUNICACIÓN

Macedonia del Norte se encuentra en una zona geográfica europea muy desconocida para muchos de empresarios de los lugares más desarrollados de Europa. Cuando se analiza el mercado de la zona y más concretamente el de este país en cuestión, la percepción que tiene el mundo es la imagen del conflicto e inestabilidad que provocó la guerra de los Balcanes. Es un estereotipo que tanto a Macedonia como a algunos países de alrededor les ha impedido crecer de forma más uniforme. Durante esta situación de incertidumbre, en noviembre del año 2000, se celebró la Cumbre de Zagreb donde la Unión Europea lanzó el Proceso de Estabilización y Asociación.

En el marco económico, el proceso persiguió el desarrollo de una economía de mercado, basada en una estrecha cooperación en la zona de los Balcanes Occidentales; formados por Albania, Bosnia Herzegovina, Croacia, Antigua República Yugoslava de Macedonia (ARYM), Montenegro y Serbia, incluido Kosovo. El objetivo principal de esta cumbre era la pretensión de establecer relaciones especiales entre esta región y la UE, a cambio

de la consiguiente ejecución de reformas que puedan permitir un objetivo ulterior de adhesión a la Unión Europea.

Posteriormente, en 2003, fue reforzado en la Cumbre de Tesalónica en la cual se concluyó que los Acuerdos de Asociación entre la Unión Europea y los Balcanes Occidentales dependerían del progreso en el cumplimiento de las exigencias relacionadas con el comercio.

Poco a poco se fue buscando una situación de estabilidad con la creación, de forma progresiva, de una Zona de Libre Comercio para mercancías, una recíproca liberalización del sector servicios, el establecimiento de algunas normas de competencia y la regulación de compras públicas. Para hacer un seguimiento más exhaustivo y continuo del Proceso de Estabilización, la Comisión Europea elabora de forma anual un informe general del desarrollo de cada país (Cámara de Comercio de Cantabria, 2016).

Todo lo que precede a la actualidad es vital para poder entender en que posición de mercado se encuentra Macedonia del Norte en el presente. Desde su independencia, el país está en una situación de continuo desarrollo con una economía emergente. La mayoría de las industrias en el país son pequeñas y medianas empresas, que se especializan en la producción de productos agrícolas, textiles, productos de cuero y productos electrónicos. La industria turística también está en crecimiento en el país, ofreciendo oportunidades para el desarrollo económico.

Ante la inestabilidad que existe en la región balcánica, las empresas de Macedonia del Norte tratan de ampliar su presencia en el mercado internacional. Para ello han seguido algunas estrategias para cumplir estos objetivos:

Estrategias	Descripción
<b><u>Colaboración con empresas locales</u></b>	Los comerciantes macedonios dan mucha importancia a fomentar trabajo y desarrollo entre ellos mismos. Es así como luego son capaces de aprovechar el conocimiento adquirido en su cooperación para ofrecer un efecto llamada al mercado internacional y encontrar hueco en un mercado tan variable.
<b><u>Investigación de mercado</u></b>	Siendo conscientes de la posición que ocupan en el mercado, es importante comprender las tendencias y preferencias de los consumidores antes de ingresar en cualquier mercado. De esta forma, se aseguran no dejar de lado la oportunidad dentro de su propio país. De puertas para fuera, la observación y estudio de actividades externas son clave para hacer un estudio objetivo de lo que se pueden encontrar los empresarios que pretendan hacer negocio fuera de la región. El mercado europeo es considerado de alto nivel si lo comparamos con el macedonio, por eso el estatus y características de deben tener las empresas es tan grande que en la mayoría de las ocasiones es muy difícil de alcanzar.

Análisis Económico de Macedonia del Norte

<b><u>Adaptación a las necesidades locales</u></b>	La voluntad de los consumidores locales es la prioridad de la mayoría de los comerciantes. Algunos de ellos no tienen los recursos suficientes para centrarse en un consumidor global. Por ello, se privan de actuar por encima de sus posibilidades.
<b><u>Desarrollo de una presencia en línea sólida</u></b>	La presencia en línea es importante en el mercado de Macedonia del Norte y las empresas deben considerar invertir en la creación de una presencia en línea sólida, incluyendo la optimización de su sitio web para los motores de búsqueda y la promoción de sus productos y servicios a través de las redes sociales.
<b><u>Participación en eventos comerciales</u></b>	Dentro del territorio, la posibilidad más eficaz de promoción de productos es a través de actos multitudinarios donde los comerciantes dan a conocer sus artículos. Además, se establecen relaciones comerciales que amplían su abanico de oportunidades de negocio.
<b><u>Establecimiento de alianzas estratégicas</u></b>	La forma de hacerse notar en el mercado es mediante al proceso de alianzas entre instituciones comerciales. El estudio de las características de cada grupo comercial es de vital importancia para saber con colectivos sería más fácil triunfar tanto en el mercado local como en el mercado exterior.

Para el correcto desarrollo del mercado en Macedonia del Norte es necesario conocer las conexiones entre los principales del país y la eficacia con la que se ejecutan las relaciones comerciales. Una de las partes más significativas del desarrollo del comercio es el modo en el que se distribuyen los productos con los que se pretende comerciar.

En Macedonia del Norte existen varios canales de comunicación. El transporte con más repercusión comercial es el avión. Para ello el país cuenta con dos aeropuertos principales. El primero de ellos, está situado en el norte, muy próximo a la capital, Skopje. Hablamos del aeropuerto más grande y valioso. Llegan infinidad de vuelos al día, procedentes mayoritariamente de Europa. Es la principal entrada de turistas en el país. En cuanto al segundo aeropuerto, se encuentra en la ciudad de Ohrid, situada al sur del mapa. A él también llegan algunos vuelos del centro de Europa, pero se utiliza sobre todo para el transporte de recursos y productos nacionales. (Lonelyplanet, 2022)

El tren es otra buena opción de transporte, pero los sistemas montañosos y los pocos recursos de construcción de vías ferroviarias, hacen que el tren no sea una de las opciones más destacadas del país. Existen algunas conexiones desde la capital hasta ciudades vecinas de Grecia y Serbia. Es verdad que existen otras vías a lo largo del territorio, pero la mayoría de ellas se encuentran en muy mal estado y están impracticables. El Gobierno ya toma medidas para mejorar este medio de transporte que supondrá un auge en su economía en todos los niveles.

Por último, el coche y el autobús. Estas dos alternativas suelen ser las más comunes y de más fácil acceso. El estado de las carreteras en Macedonia del Norte no contribuye al desarrollo del comercio por tierra, pero al menos cumplen con las necesidades básicas. Existen multitud de conexiones por tierra que unen casi todas las ciudades del país. Una de las vías principales cruza el mapa del territorio de norte a sur accediendo desde Serbia, en la zona más alta, hasta llegar a Grecia, en el sur. También hay otras opciones para cruzar el país de forma horizontal y conseguir una conexión entre los países situados al este y oeste. El acceso por carretera a Albania es de vital importancia ya que, al tener costa, Macedonia aprovecha para tratar de ampliar sus fronteras comerciales por otros contextos diferentes a los que tiene en territorio nacional (Lonelyplanet, 2022).



**Figura 4.** Mapa de los sistemas de transporte en Macedonia del Norte. Fuente extraída de (Mapas del mundo, s.f.)

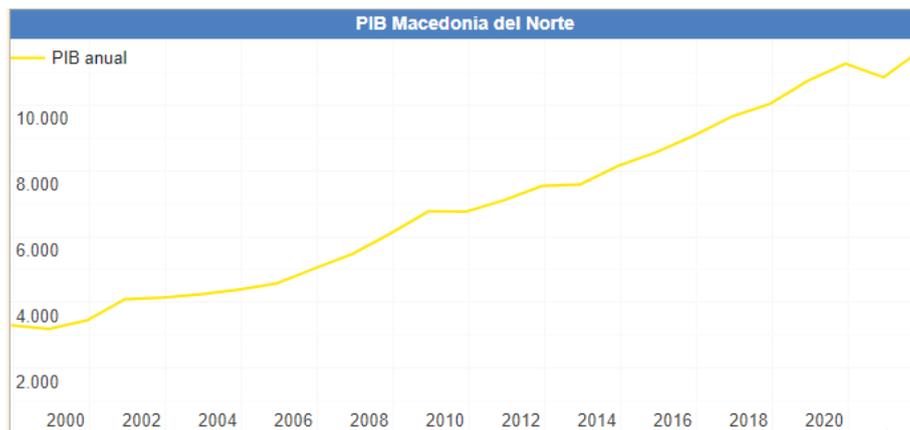
## IX. PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

### 1. PIB

El Producto Interior Bruto (PIB) de Macedonia del Norte se ha desarrollado de manera moderada en los últimos años. La tendencia del PIB anual ha sido siempre creciente desde sus inicios. Por lo tanto, el crecimiento económico del país ha sido evidente, ya que ha partido desde cero no hace más de treinta años. Hasta la fecha tan solo se han registrado aumentos de forma general en el consumo, gasto e inversión en el territorio. Precisamente, son estos factores los que hacen que el nivel económico de Macedonia

del Norte mejore. Las exportaciones e importaciones también son esenciales para la proyección positiva del PIB.

Todos estos ingresos, hacen crecer la calidad económica de las empresas, familias y administraciones, las cuales obtendrán más capital para poder invertir y crear empleo. Por regla general, el aumento del PIB suele venir de la mano con el crecimiento de empleo y la subida de salarios de los trabajadores.



**Figura 5. La evolución del PIB anual a lo largo de su historia.** Fuente obtenida de (Expansión| Datosmacro, 2022).

En 2019, el PIB de Macedonia del Norte aumentó un 3% en comparación con el año anterior, lo que refleja una economía en crecimiento y una mejora en la situación económica del país. Sin embargo, en 2020, la pandemia de COVID-19 tuvo un impacto significativo en la economía de Macedonia del Norte, lo que resultó en una disminución del 1% en el PIB del país.

A pesar de los efectos de la pandemia en 2020, se espera que el PIB de Macedonia del Norte continúe creciendo en los próximos años, impulsado por una combinación de factores económicos y sociales, incluyendo una mejora en la situación de la pandemia y una mayor demanda de productos y servicios en el país (Expansión| Datosmacro, 2022).

Para generar un estudio del PIB de Macedonia del Norte es necesario conocer los factores que influyen en el cálculo de este factor económico. En primer lugar, todas las miradas se centran en el consumo, ya que es el componente que más peso tiene en el cálculo del Producto Interior Bruto. En concreto, pretende medir el gasto de bienes y servicios que tienen las familias en sus hogares y vida cotidiana. A su vez el consumo se subdivide en tres categorías dependiendo del tipo de gasto que se le aplique. Se deben diferenciar entre bienes duraderos, no duraderos y servicios.

Otro factor para tener en cuenta es la inversión. La inversión es un proceso fundamental en la economía de cualquier empresa, ya que permite a la organización generar nuevos ingresos y crecer en el mercado. En este proceso, se tienen en cuenta todos los gastos

que se requieren para llevar a cabo un proyecto, como la compra de maquinaria, software y equipos para una fábrica, o la construcción de una planta energética (Murcia, 2020).

Estos gastos se consideran necesarios para poner en marcha un negocio y se realizan con la finalidad de generar ingresos en el futuro y, por tanto, tan necesarios para el correspondiente cálculo del Producto Interior Bruto. Sin embargo, es importante ser consciente que no todos los gastos están incluidos en la inversión, y uno de los ejemplos más claros son los productos financieros, que no se consideran un gasto de inversión.

En lugar de ser considerados como una inversión en sí mismos, los productos financieros se utilizan para generar ganancias a partir de los recursos que ya se poseen. Por lo tanto, aunque son importantes para el crecimiento financiero de una empresa, no se incluyen en el cálculo de los gastos de inversión.

El gasto público es clave también para ajustar el PIB. Se refiere principalmente, a todos los gastos que realiza el gobierno en la provisión de bienes y servicios públicos, así como en la realización de transferencias y subsidios a la población.

El gasto público tiene un impacto directo en el PIB de un país, ya que contribuye a generar actividad económica y empleo en diversas áreas. Por ejemplo, el gasto en infraestructura puede impulsar la inversión privada, mientras que el gasto en educación y salud puede mejorar la calidad de vida de la población y aumentar la productividad laboral.

Sin embargo, también es importante considerar que el gasto público puede generar un déficit fiscal si el gobierno gasta más de lo que recauda en impuestos y otras fuentes de ingresos. Un déficit fiscal puede llevar a un aumento en la deuda pública y a un impacto negativo en la estabilidad económica a largo plazo.

Dentro del ámbito de los salarios de los empleados públicos, cabe destacar que no se tienen en cuenta los pagos realizados por transferencia como la Seguridad Social. Por último, el componente que menos importancia tiene sobre el cálculo del PIB son las exportaciones netas (Murcia, 2020).

## 2. Renta per cápita

La renta per cápita de Macedonia del Norte ha fluctuado significativamente a lo largo de su historia. Desde su independencia en 1991, el país ha pasado por una serie de transformaciones políticas y económicas que han influido en su nivel de desarrollo.

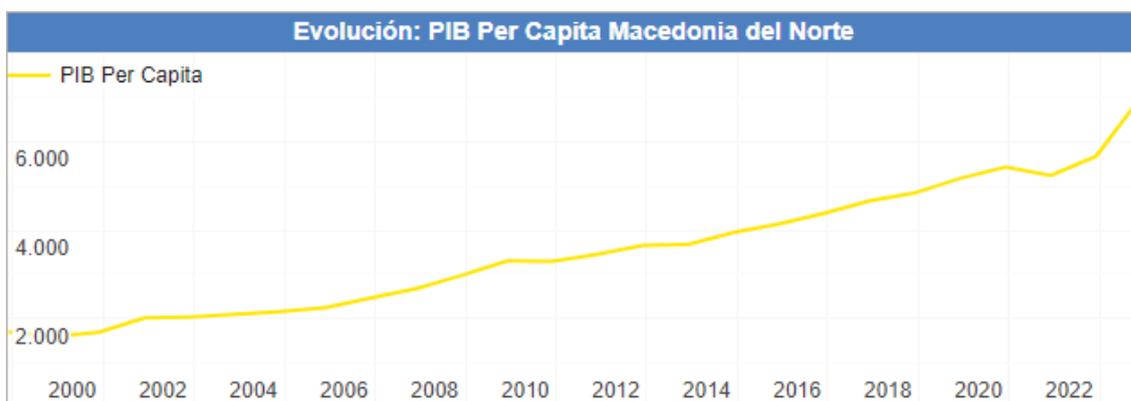
Durante los primeros años de la década de 1990, después de la disolución de Yugoslavia, la economía de Macedonia del Norte experimentó una recesión y una disminución significativa en su renta per cápita. La situación empeoró en 1999, cuando el país experimentó un conflicto armado que interrumpió aún más su desarrollo

económico. En este periodo, la renta per cápita llegó a ser inferior a los 500 dólares estadounidenses.

Sin embargo, a finales de los años 90, el país adoptó políticas económicas más abiertas y comenzó a experimentar un crecimiento económico sostenido, lo que permitió un aumento en la renta per cápita. A principios de la década de 2000, la renta per cápita de Macedonia del Norte se situaba en torno a los 2.000 dólares estadounidenses (Expansión| Datosmacro, 2022).

En 2008, el país se vio afectado por la crisis financiera global, lo que provocó una disminución en la renta per cápita. De todas formas, en los próximos años, la economía se recuperó de forma rápida. La renta per cápita del país se situó en torno a los 5.000 dólares estadounidenses en 2015, lo que representó un aumento significativo en comparación con las décadas anteriores.

En 2016, el PIB per cápita experimentó una leve disminución debido a la crisis política y de refugiados en la región, lo que provocó una disminución en la inversión extranjera y un aumento en la tasa de desempleo. La renta per cápita se situó en torno a los 4.600 dólares estadounidenses ese año.



**Figura 6. Evolución del PIB per cápita de Macedonia del Norte.** Fuente extraída de (Expansión| Datosmacro, 2022).

En los últimos años, la economía de Macedonia del Norte ha mostrado signos de recuperación y se ha producido un aumento en la renta per cápita. En 2019, la renta per cápita del país se situó en 6.000 dólares estadounidenses, lo que representa un aumento significativo en comparación con los años anteriores (Expansión| Datosmacro, 2022).

Aunque la renta per cápita de Macedonia del Norte ha experimentado un aumento a lo largo de los años, el país todavía se encuentra en una posición relativamente baja en comparación con otros países de Europa. Además, el país ha enfrentado una serie de desafíos internos y externos que han influido en su desarrollo económico y social. No obstante, Macedonia del Norte ha demostrado una capacidad para recuperarse de los obstáculos y adaptarse a los cambios en el mercado global.

### 3. Tasa de desempleo

Macedonia del Norte, anteriormente conocida como la Antigua República Yugoslava de Macedonia, ha experimentado una tasa de desempleo fluctuante a lo largo de su historia. Desde su independencia en 1991, el país ha pasado por un proceso de transición económica y política que ha influido en su mercado laboral, siempre presentando una tasa de desempleo muy por encima de la media promedio de la Unión Europea.

En los primeros años de la década de 1990, Macedonia del Norte experimentó una alta tasa de desempleo debido a la desintegración de Yugoslavia y la disminución del comercio con sus antiguos socios comerciales. La tasa de desempleo alcanzó su pico más alto hasta el momento en 1996, cuando superó el 35%.

Sin embargo, en la segunda mitad de la década de 1990, la economía de Macedonia del Norte comenzó a recuperarse. La adopción de reformas económicas y la liberalización del mercado laboral permitieron una mayor inversión extranjera y una mayor producción. La tasa de desempleo disminuyó gradualmente y se mantuvo en torno al 30% durante los primeros años del nuevo milenio. Pese a esta disminución, el porcentaje de personas desempleadas seguía siendo muy preocupante y la situación no iba a mejorar.

A partir del año 2005, Macedonia del Norte se vio afectada por la crisis financiera global, lo que provocó un aumento de la tasa de desempleo. Durante varios meses, el país registró la tasa de desempleo más alta de su historia rozando el 40%. El gobierno respondió con medidas de estímulo fiscal y reformas económicas, y la economía se recuperó rápidamente. Era difícil que la situación fuese a peor, y poco a poco la línea fue ligeramente descendiendo. En 2011, la tasa de desempleo había disminuido y se había colocado en torno al 30%.

Sin embargo, en los años siguientes, la economía de Macedonia del Norte sufrió varios obstáculos, incluida una crisis política interna y la crisis de refugiados de 2015. El desempleo no se vio directamente afectado y siguió su línea descendente a lo largo de los años.

En los últimos años, la economía de Macedonia del Norte ha mostrado signos de recuperación. En 2019, la tasa de desempleo se situó en torno al 17%, su nivel más bajo desde la década de 1990. Esto se debió en parte a la inversión extranjera y la recuperación de los principales sectores económicos, como la industria manufacturera y el turismo.

En 2021, la tasa de desempleo en el país era del 18,4%, lo que representa un aumento respecto al año anterior debido a la pandemia de COVID-19 (Trading Economics, 2023).

En enero de 2022, la tasa de desempleo en Macedonia del Norte fue del 16,9%, lo que significa que, de cada 100 personas en edad laboral, alrededor de 17 no tenían trabajo.



**Figura 7. Gráfica de la tasa de desempleo durante el Siglo XXI en Macedonia del Norte.** Fuente obtenida de (Trading Economics, 2023).

La tasa de desempleo ha disminuido ligeramente desde su punto máximo en 2015, cuando alcanzó el 26,1%. Sin embargo, sigue siendo alta en comparación con otros países de la región y de la UE.

La situación actual es la que verdaderamente importa dentro del núcleo del Gobierno, así como la trayectoria analizada a lo largo de los años. Para profundizar más en esta problemática se debe hacer un estudio exhaustivo de las posibles causas de estos datos.

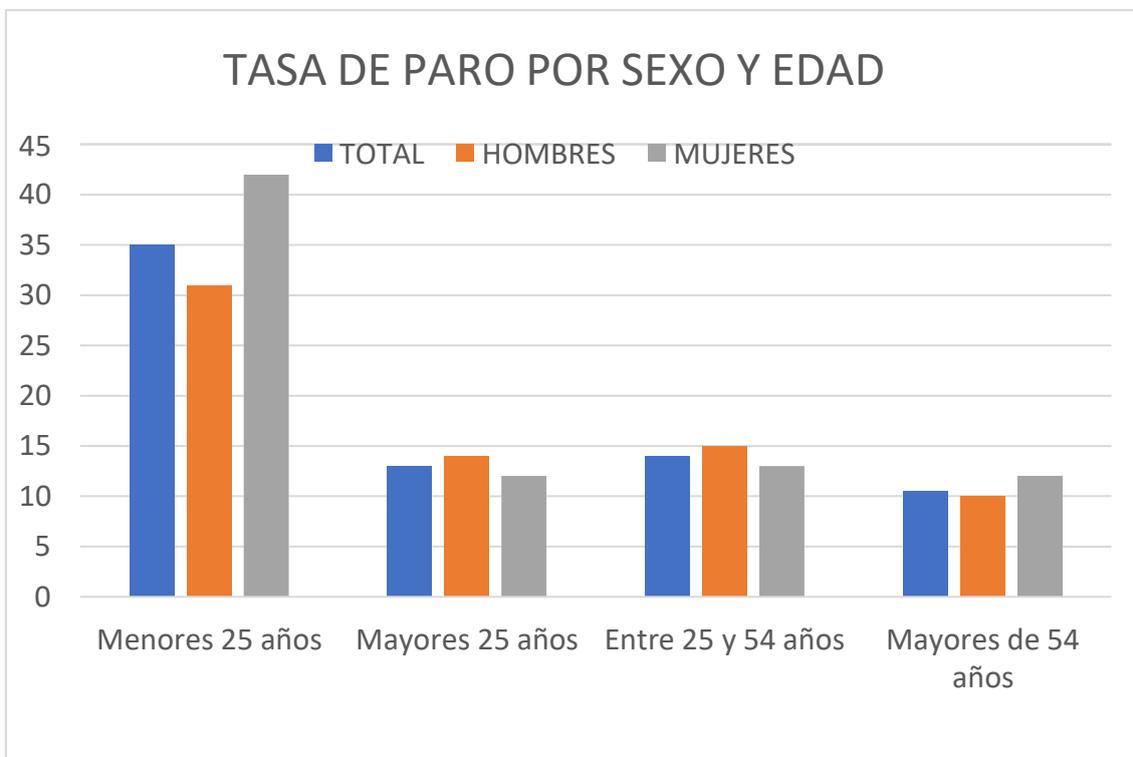
Una de las posibles causas del desempleo en Macedonia del Norte es la falta de diversificación económica. La economía del país se basa en gran medida en la agricultura, la industria textil y la minería. Muchas de estas industrias son intensivas en mano de obra y no tienen el potencial de generar suficientes empleos para absorber la fuerza laboral disponible. Aunque se han realizado esfuerzos para diversificar la economía, el proceso ha sido lento y ha enfrentado obstáculos.

Otro posible motivo del desempleo es la falta de habilidades y educación de la fuerza laboral. Muchos trabajadores en Macedonia tienen una educación limitada y carecen de habilidades especializadas. Esto puede hacer que sea difícil para ellos encontrar trabajo en sectores más competitivos y dinámicos de la economía. Además, la falta de inversión en la educación y capacitación de la fuerza laboral puede limitar el potencial de crecimiento económico del país a largo plazo.

Además, la inestabilidad política y la corrupción también pueden contribuir al desempleo. La incertidumbre política y la inseguridad pueden disuadir a los inversores extranjeros y hacer que sea más complicado para las empresas locales obtener financiamiento y crecer. La corrupción puede afectar la eficiencia de los procesos de contratación y promoción, lo que puede desalentar a los trabajadores talentosos y capacitados a buscar empleo en el país.

Por último, el envejecimiento de la población también puede ser una causa de este problema. A medida que la población envejece, es posible que haya menos personas en

edad laboral para llenar los puestos de trabajo vacantes. Esto puede llevar a un aumento de la tasa de desempleo, especialmente si no hay suficientes trabajadores jóvenes y capacitados para realizar estas tareas.



**Figura 8. Gráfica de la tasa de paro de las diferentes edades en 2021 de Macedonia.** Gráfico propio con información extraída de (Expansión| Datosmacro, 2021).

#### 4. Cambio de moneda

Macedonia del Norte ha experimentado varios cambios en su moneda a lo largo de su historia. Antes de la independencia del Estado de Yugoslavia, la moneda en circulación en la región de Macedonia era el dinar yugoslavo.

Tras la disolución de Yugoslavia y la consiguiente independencia de Macedonia del Norte (1991), la economía se encontraba en un proceso de cambio. Fruto de esta evolución y buscando entrar en un período de estabilización, un año más tarde en 1992, se introdujo la moneda oficial de Macedonia del Norte que sigue vigente hasta la actualidad. Esta es denominada como el denar o dinar macedonio (MKD).



**Figura 9. Imagen de la moneda mínima de Macedonia del Norte (1 dinar macedonio)** (Macedonia 1 Denar, s.f.).

Este acontecimiento surge como parte de su proceso de independencia y establecimiento como un estado soberano. El denar macedonio se convirtió en la única moneda de curso legal en el país y reemplazó al dinar yugoslavo. Poco a poco la nueva divisa fue cogiendo fuerza e importancia. En 1993, se emitió la primera serie de billetes del denar macedonio, con denominaciones que iban desde 10 a 5.000 denares.



**Figura 10. Imagen del primer billete de Macedonia del Norte (billete 10 denar macedonio) (Billete Macedonia 10 Denari, s.f.).**

Dos años más tarde, una segunda serie de billetes del denar macedonio fue emitida con aspectos actualizados. El diseño anterior era demasiado simple y poco trabajado. A partir de 1995, se mandaron imprimir los billetes en papel de algodón de alta calidad. El Banco Nacional de la República de Macedonia ha utilizado varios proveedores para la impresión de billetes a lo largo de su historia, incluidas empresas de Francia, Suiza, Alemania y otros países.

Además, los billetes de denar macedonio están diseñados con varias características de seguridad para evitar la falsificación, como marcas de agua, hilos de seguridad, impresión en relieve y tintas de cambio de color. Cada billete tiene un número de serie único y un código de barras que se utiliza para rastrear su autenticidad.



**Figura 11. Imagen del billete actual de 50 denares (BILLETE " MACEDONIA 50 DENARI , 2018).**

En 2003, se introdujeron nuevos billetes de 10, 50 y 100 denares, así como monedas de 50 denares. Los diseños de los billetes incluyeron imágenes de importantes figuras culturales y monumentos históricos del país.

En 2018, se introdujo una nueva serie de billetes de denar macedonio con diseños actualizados y medidas de seguridad mejoradas, con denominaciones que van desde 10 a 2.000 denares.

En la actualidad, hay seis denominaciones de billetes de denar macedonio en circulación: 10, 50, 100, 200, 500 y 1.000 denares. Los diseños de los billetes han incluido imágenes monumentos y paisajes naturales de Macedonia del Norte (Foronum, 2022).

La historia del tipo de cambio del denar macedonio ha sido turbulenta, especialmente en los primeros años después de la introducción de la moneda en el país. La inflación alta y la inestabilidad política causaron una devaluación significativa del denar, con una disminución del 40% en su valor en 1993 en comparación con el año anterior.

Afortunadamente, el Banco Nacional de la República de Macedonia ha implementado medidas para estabilizar la moneda y controlar la inflación desde entonces. Esto ha llevado a un mayor equilibrio en el tipo de cambio del denar en las últimas décadas, con pequeñas fluctuaciones causadas principalmente por factores como el comercio internacional y los flujos de capital.

A pesar de esta estabilidad, la economía de Macedonia del Norte sigue siendo vulnerable a las fluctuaciones del mercado internacional y la dependencia de la economía de la Unión Europea. Por lo tanto, el Banco Nacional de la República de Macedonia sigue supervisando de cerca la economía y el tipo de cambio del denar macedonio, y toma medidas necesarias para mantener la estabilidad financiera y monetaria del país.

El tipo de cambio de la moneda de Macedonia del Norte, el denar, se ha mantenido relativamente estable en los últimos años, con un tipo de cambio promedio de 1 euro aproximadamente igual a 60 denar en 2019 y 2020.



**Figura 12. Imagen de la evolución del cambio de moneda (1 denar macedonio=0,0163 céntimos).**

Fuente obtenida de (Trading Economics, 2022).

## 5. Inflación

En el pasado, Macedonia del Norte experimentó un período de alta inflación durante la década de 1990, debido a una combinación de factores, como la guerra civil, la liberalización económica y la devaluación de la moneda. En ese momento, la tasa de inflación en el país alcanzó su punto máximo en 1993, con una tasa anual de inflación del 1,025%. Desde entonces, el país ha implementado medidas para controlar la inflación y mantenerla bajo control.

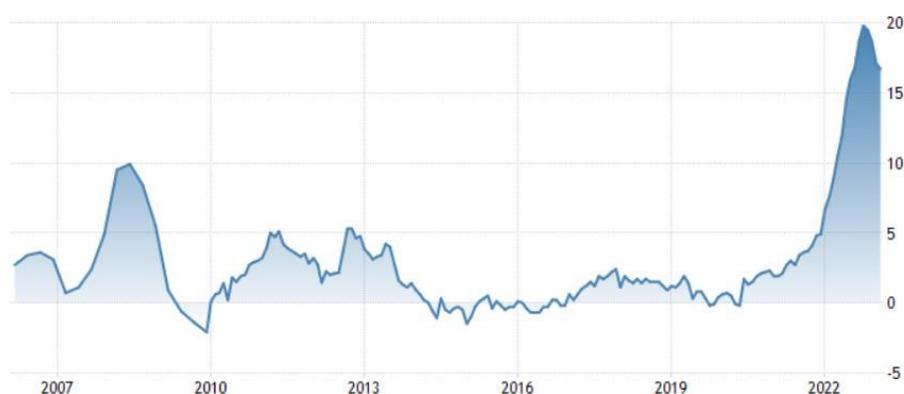
Más próximo a la actualidad, la inflación en el país balcánico ha sido relativamente estable. La inflación se refiere al aumento de los precios de los bienes y servicios en una economía en un período determinado de tiempo.

En 2020, Macedonia del Norte experimentó una inflación del 1,7%, que fue ligeramente inferior a la inflación del 1,8% registrada en 2019. En los años anteriores, la inflación había sido aún más baja, rondando el 1% o incluso menos.

El Banco Nacional de la República de Macedonia (BNRM) es responsable de mantener la estabilidad de precios y ha establecido un objetivo de inflación del 3%. En general, la inflación en Macedonia del Norte ha sido baja y estable en los últimos años, lo que ha sido beneficioso para la economía del país. Cabe señalar que la pandemia de COVID-19 y las medidas para combatirla pueden haber tenido un impacto en la región y en otros lugares.

En 2021, la tasa de inflación en Macedonia del Norte fue del 2,4%, lo que representa un aumento en comparación con el año anterior. Sin embargo, esta tasa sigue siendo relativamente baja en comparación con otros países de la región (Trading Economics, 2023).

Como noticia de actualidad, a partir del segundo semestre del 2021, Macedonia del Norte sufrió una preocupante subida de la tasa de inflación. La invasión rusa en territorio ucraniano mantiene en vilo a toda Europa. El ascenso escalofriante de la inflación hace que se hayan llegado a límites récord, alcanzando una tasa de hasta el 20% durante el año de 2022.



**Figura 13. Evolución de la tasa de inflación en los últimos 20 años.** Fuente obtenida de (Trading Economics, 2023).

Una de las principales herramientas utilizadas para controlar la inflación en Macedonia del Norte es la política monetaria del Banco Nacional de la República de Macedonia, el banco central del país. El banco central implementa una política monetaria orientada a mantener la estabilidad de precios y garantizar un crecimiento económico sostenible. El Banco Nacional de Macedonia controla la inflación principalmente a través de la regulación de la oferta de dinero y la tasa de interés.

Otro factor que ha contribuido a la estabilidad de la inflación en Macedonia del Norte es su dependencia económica de la Unión Europea. Desde 2005, el país ha estado en un proceso de integración en la UE, y ha adoptado una serie de reformas económicas y políticas para cumplir con los estándares de la UE. Como resultado, el país ha implementado políticas monetarias y fiscales responsables, lo que ha contribuido a mantener la estabilidad de la inflación hasta el acontecimiento reciente de la invasión rusa.

En la actualidad, la inflación tiende a bajar poco a poco, pero sigue expuesto a registros muy altos para la riqueza que tiene el país. Se espera una bajada progresiva y estabilización de la tasa, así como una recuperación económica a largo plazo.

## 6. IPC

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) es una medida que refleja la variación en el precio de un conjunto de bienes y servicios que son consumidos por los hogares en un país. En el caso de Macedonia del Norte, el IPC es una medida clave para evaluar la inflación en el país.

El IPC en Macedonia del Norte es calculado y publicado mensualmente por la Agencia Estadística de la República de Macedonia (ZELS). El índice se calcula utilizando una canasta de bienes y servicios representativos de los hábitos de consumo de los hogares en el país. Esta canasta se actualiza periódicamente para reflejar los cambios en los patrones de consumo.

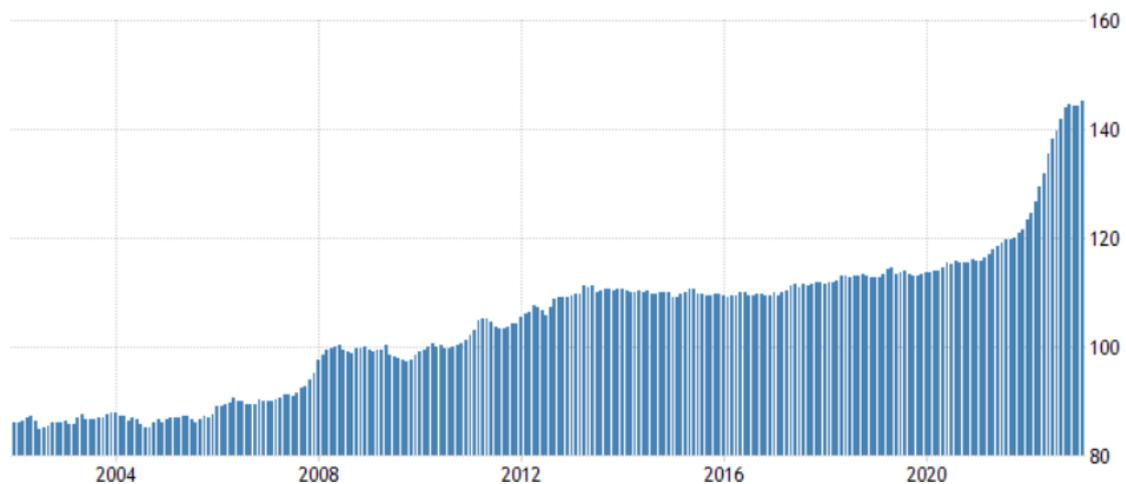
Los bienes y servicios que se incluyen en la cesta del IPC de Macedonia del Norte incluyen alimentos y bebidas no alcohólicas, alcohol y tabaco, vestimenta y calzado, vivienda, transporte, comunicaciones, recreación y cultura, y servicios diversos. El peso relativo de cada uno de estos componentes varía según la importancia que tienen en el consumo de los hogares.

Cuando el IPC sube, indica que los precios están aumentando, lo que puede reducir el poder adquisitivo de los consumidores y afectar negativamente el consumo y la demanda de bienes y servicios. Si el IPC permanece alto durante un período prolongado, puede conducir a una espiral inflacionaria en la economía, lo que puede llevar a la depreciación de la moneda local y a un aumento en los costos de los préstamos y financiamiento (Pedrosa, 2022).

En el caso de Macedonia del Norte, una alta inflación puede ser especialmente problemática, ya que el país es una economía en desarrollo con una economía pequeña y altamente dependiente de la exportación de diferentes productos y servicios. Si los precios internos aumentan a un ritmo más rápido que los precios en los mercados internacionales, esto podría hacer que los productos macedonios sean menos competitivos en el extranjero, lo que podría afectar negativamente las exportaciones y la economía del país.

El Índice de precios al consumo en Macedonia ha sido relativamente estable en los últimos años, aunque ha habido fluctuaciones debido a factores como la oferta y la demanda en la economía, la política fiscal y monetaria del gobierno y las variaciones en los precios internacionales de los productos básicos (Expansión| Datosmacro, 2021).

Como se ha expresado en el apartado anterior, la inflación del país ha sido moderada estos últimos años hasta que apareció un pico muy preocupante en el comienzo del año 2022. La inflación es tu tema que se trata en los hogares y las empresas del país, ya que afecta el poder adquisitivo de los consumidores y el costo de los bienes y servicios que ofrecen las empresas. También es un indicador importante para el Banco Nacional de la República de Macedonia, ya que ayuda a evaluar la efectividad de la política monetaria del país y a tomar decisiones sobre las tasas de interés y la oferta de dinero.



**Figura 14. Desarrollo del Índice de Precios al Consumidor.** Fuente extraída de (Trading Economics, 2023).

## 7. Población activa

La población activa de Macedonia del Norte se refiere a la parte de la población que se encuentra en edad de trabajar y está dispuesta y en capacidad de hacerlo. Esta cifra incluye a las personas empleadas, así como a las que se encuentran en búsqueda de empleo.

Según los datos del Instituto de Estadística de Macedonia del Norte, la población activa del país en 2021 era de aproximadamente 959.500 personas. Esto representa alrededor del 50% de la población total del país, que se estima en alrededor de 2 millones de personas.

La tasa de participación de la población activa en Macedonia del Norte ha ido en aumento en las últimas décadas. En el año 2000, la tasa de participación de la población activa era del 47,5%, mientras que en 2021 se situaba en torno al 52,5%. Esto indica que una mayor proporción de la población en edad de trabajar está dispuesta a buscar empleo y contribuir a la economía del país.

Además, la población activa en Macedonia del Norte ha enfrentado otros desafíos, incluyendo la brecha de género en el empleo y la falta de oportunidades de trabajo en algunas regiones del país. En 2021, la tasa de empleo de las mujeres en Macedonia del Norte era del 44,9%, mientras que la tasa de empleo de los hombres era del 60,6%. Esto refleja una brecha significativa en la igualdad de género en el empleo, aunque el país ha implementado políticas y programas para abordar esta situación (Expansión| Datosmacro, 2021).

En términos de sectores de empleo, la mayoría de los trabajadores en Macedonia del Norte se emplean en el sector de servicios. Es el sector más grande y diverso de la economía. También incluye dentro subsectores como el turismo, la hostelería, la banca, el comercio y los servicios públicos. El sector de servicios representa más de la mitad de la fuerza laboral del país.

Tras el sector servicios, le siguen la industria y la agricultura. La industria ofrece un abanico de posibilidades enorme ya que entran en juego la construcción (edificación de carreteras y puentes han sido una prioridad en el país estos últimos años), la industria manufacturera (producción de alimentos, bebidas y textiles) y la industria de la tecnología de la información y comunicaciones (fomenta la contratación de jóvenes y profesionales altamente cualificados) (Banco Mundial, 2023).

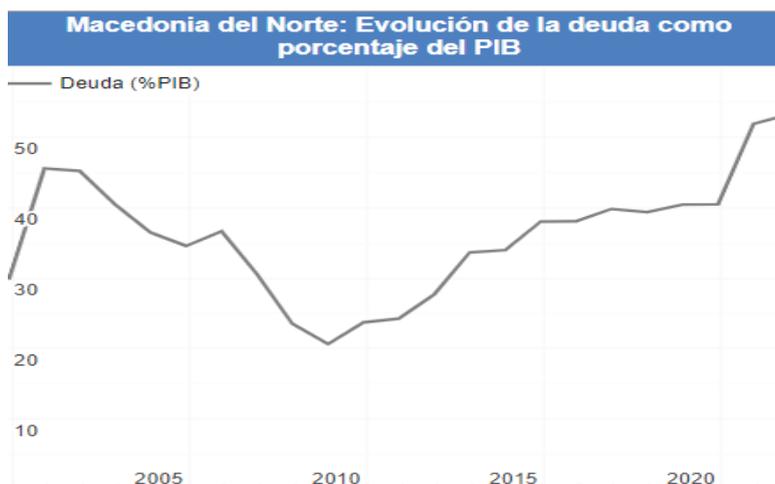
En general, la población activa de Macedonia del Norte ha ido en aumento en las últimas décadas y ha demostrado una voluntad de participar en el mercado laboral. La modernización del sistema también será una medida que ayudará a este auge ya que muchos ciudadanos y ciudadanas se encuentran en retroceso comercial frente al sistema actual. El país ha implementado políticas y programas para abordar estos desafíos y mejorar la situación del mercado laboral en el futuro (Banco Mundial, 2023).

## 8. Deuda pública

La deuda pública de Macedonia del Norte es la cantidad de dinero que el gobierno del país adeuda a sus acreedores nacionales e internacionales. La deuda pública se genera cuando el gobierno gasta más dinero del que recibe en ingresos, lo que lleva a un déficit presupuestario que debe ser financiado con préstamos. La deuda pública de Macedonia

del Norte ha sido un tema importante en la economía del país y ha experimentado una serie de cambios significativos.

En 2021, la deuda pública de Macedonia del Norte se estimaba en alrededor del 53,2% del PIB, lo que representa un aumento en comparación con años anteriores. En 2020, la deuda pública del país era del 51,88% del PIB, mientras que, en 2019, se estimó que era del 40,45%. Este ascenso puede atribuirse a que el Gobierno no ha sido capaz de reducir el gasto público (DatosMundial, s.f.).



**Figura 15. Evolución de la deuda como porcentaje del PIB.** Fuente extraída de (Expansión| Datosmacro, 2021).

La deuda pública de Macedonia del Norte ha sido en gran parte financiada por préstamos internacionales. En 2021, la deuda externa del país se estimaba en alrededor del 52,7% del PIB. Los principales acreedores de Macedonia del Norte incluyen el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y el Banco Europeo de Inversiones.

El gobierno de Macedonia del Norte ha implementado medidas para reducir su deuda pública y mejorar su situación financiera. Durante el año 2007, se adoptó un plan de consolidación fiscal que buscaba reducir el déficit presupuestario y controlar la deuda pública. El plan incluyó medidas como la reducción del gasto público y el aumento de los ingresos fiscales, así como la implementación de reformas estructurales para mejorar la eficiencia del gobierno y la economía del país en general.

Además, en 2019, el gobierno de Macedonia del Norte firmó un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional para un programa de préstamos de tres años destinado a apoyar las reformas económicas y fiscales en el país. El programa incluía objetivos para reducir el déficit presupuestario y la deuda pública, así como para mejorar la transparencia y la eficacia del sector público.

La deuda pública de Macedonia del Norte ha sido un desafío para la economía del país, especialmente en el contexto de la pandemia de COVID-19, que ha afectado la situación financiera de muchos países a nivel mundial. Durante este periodo muchos

componentes de la economía se vieron afectadas, pero precisamente el desempleo fue desestabilizado de forma muy directa. La falta de recursos para sobreponerse a esta situación fue la razón principal para que fuese una avalancha imposible de controlar. Sin embargo, el gobierno ha adoptado medidas para controlar su deuda y mejorar su situación económica a largo plazo (Expansión| Datosmacro, 2021).

## 9. Composición del consumo

El consumo de Macedonia del Norte está compuesto por una variedad de bienes y servicios, y ha experimentado cambios significativos en las últimas décadas. En general, el consumo privado es el principal motor del crecimiento económico del país, y su composición refleja las tendencias y necesidades del mercado interno.

En términos generales, el consumo de los hogares en Macedonia del Norte se divide en varias categorías, como alimentos, bebidas, ropa, bienes duraderos (como electrodomésticos y vehículos), servicios (como transporte, educación y atención médica), y entretenimiento. Los hogares también destinan una parte de sus ingresos al ahorro.

En cuanto a la composición específica del consumo en Macedonia del Norte, los datos indican que el consumo de alimentos y bebidas es una de las categorías más importantes, y representa una parte significativa del gasto de los hogares. Además, el gasto en servicios también es una parte importante del consumo, especialmente en áreas como el transporte y la atención médica.

El consumo de bienes duraderos, como los electrodomésticos y los vehículos, ha aumentado en los últimos años, lo que refleja una mayor prosperidad en la sociedad macedonia. Esto también está relacionado con el crecimiento de la clase media y la disponibilidad de crédito para los consumidores.

En términos de la composición del gasto público, el gobierno de Macedonia del Norte también destina una parte importante de su presupuesto a áreas como la educación, la salud, la seguridad y la infraestructura. La educación es una prioridad para el gobierno, y una parte significativa del presupuesto se destina a la educación primaria, secundaria y terciaria.

El sistema educativo macedonio se divide en educación preescolar, primaria, secundaria y superior. La educación preescolar es gratuita y obligatoria para los niños de 5 y 6 años, mientras que la educación primaria es obligatoria para todos los niños de 7 a 14 años. La educación secundaria se divide en dos tipos de escuela: la escuela secundaria general y la escuela secundaria técnica. El acceso a la educación superior se basa en un examen de ingreso y es bastante selectivo.

La salud y la seguridad también aparecen como imprescindibles para el gobierno, y se destinan recursos para garantizar que los ciudadanos tengan acceso a servicios de atención médica y seguridad adecuados.

La atención médica básica es gratuita para todos los ciudadanos, pero los servicios especializados y las intervenciones médicas son de pago. Los ciudadanos también tienen acceso a seguros de salud privados. La calidad de la atención médica varía según la región, y las áreas rurales a menudo tienen menos acceso a servicios médicos especializados.

A niveles de seguridad, Macedonia del Norte ha experimentado grandes transformaciones en los últimos años, aunque todavía enfrenta desafíos de gran peso. La policía macedonia es responsable de la seguridad interna y la protección de los ciudadanos, mientras que el ejército macedonio es responsable de la defensa del país. Aunque el país ha experimentado un descenso en la tasa de delitos en los últimos años, la delincuencia organizada sigue siendo un problema importante en algunas áreas del país. La seguridad en las carreteras también es una cuestión a tener en cuenta, y las tasas de accidentes de tráfico son relativamente altas en comparación con otros países de la UE.

Desde su independencia, Macedonia ha destinado sus esfuerzos en grandes infraestructuras. El país ha mejorado significativamente sus carreteras, aeropuertos, ferrocarriles y puertos, lo que ha mejorado la conectividad tanto dentro del país como con otros países de la región. La construcción de nuevas autopistas y carreteras ha mejorado significativamente el acceso a las principales ciudades del país, como Skopje y Ohrid. El gobierno también ha invertido en la modernización de las infraestructuras energéticas y de agua, lo que ha mejorado la calidad de vida de los ciudadanos.

El sector turístico también es una fuente importante de consumo en Macedonia del Norte, especialmente en las ciudades previamente mencionadas de Skopje y Ohrid, que son destinos turísticos populares. El gobierno ha invertido en la mejora de la infraestructura turística, incluyendo la construcción de nuevos hoteles, restaurantes y atracciones turísticas. El turismo de naturaleza también ha experimentado un creciente interés en los últimos años, gracias a los parques naturales y montañas del país, como el Parque Nacional de Mavrovo y el Parque Nacional de Pelister (Ministerio de Asuntos Exteriores, 2022).

## **X. MUNDO EMPRESARIAL**

En las últimas décadas, el mundo empresarial de Macedonia del Norte ha experimentado cambios tangibles y ha evolucionado en respuesta a los desafíos económicos y políticos que ha enfrentado el país.

Una de las transformaciones más notables ha sido el aumento del sector servicios, que ha impulsado el progreso de la economía y ha creado nuevas oportunidades de empleo. En particular, los servicios de tecnología de la información y comunicación, también conocidas como las TIC. Estas han atraído a inversores y empresas internacionales.

A pesar del crecimiento económico y empresarial en el país, todavía existen desafíos que deben abordarse para fortalecer el mundo empresarial en Macedonia del Norte. Estos desafíos incluyen la falta de infraestructura adecuada, la falta de acceso a financiación y la falta de recursos humanos calificados.

Para fortalecer el mundo empresarial en Macedonia del Norte, es importante fomentar la inversión extranjera, mejorar la infraestructura y fomentar la educación y la formación empresarial. Además, se deben fomentar las políticas y programas que fomenten el crecimiento económico y el desarrollo empresarial en el país.

Además de todas estas propuestas, el gobierno ha implementado políticas y reformas para mejorar el clima empresarial en el país, incluyendo la simplificación de los procedimientos administrativos y la reducción de la carga fiscal para las empresas.

Las empresas de Macedonia del Norte crecen y amplían sus relaciones comerciales con otros países de la región. Como próxima medida, se ha promovido la inversión extranjera a través de incentivos fiscales y una fuerza laboral adecuada y altamente cualificada.

Algunos ejemplos de la situación empresarial que atraviesa Macedonia del Norte podrían ser las empresas del sector eléctrico como ESM Y EVN AD Skopje, que tras separarse y actuar de forma individual, son punteras en producción y distribución de la energía por todo el país. Ambas entidades tienen instalaciones por todas las zonas de la región que facilita el suministro de sus recursos a la vida cotidiana de sus ciudadanos (Creative Commons, s.f.).

Otro ejemplo práctico es la empresa Aktiva. Fue fundada en 1999 y tiene su sede en Stip (ciudad situada al sureste de la capital). Su principal función es la construcción de materiales básicos como el hierro o el acero. Aktiva fue la primera empresa que instaló paneles fotovoltaicos para generar electricidad a partir de la energía del sol. Tras esta medida muchas empresas vecinas observaron los buenos resultados de esta iniciativa y adoptaron alternativas parecidas a esta. Por situaciones como estas, Macedonia del Norte está en pleno auge empresarial. Su crecimiento es muy progresivo y se necesitarán de varios años para que exista un cambio significativo en su eficacia y beneficio empresarial (Creative Commons, s.f.).

## **XI. INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

La innovación tecnológica ha desempeñado un papel importante en el desarrollo económico y social de Macedonia del Norte a lo largo de su historia. Durante la época de la antigua República Socialista de Yugoslavia, Macedonia del Norte era conocida por su industria textil y de cuero, y por su fabricación de productos electrónicos. Sin embargo, con la disolución de Yugoslavia en la década de 1990, el país experimentó una interrupción en su desarrollo tecnológico.

Desde entonces, Macedonia del Norte ha estado trabajando en la modernización y el fortalecimiento de su sector tecnológico. El país ha invocado en programas y proyectos que fomentan la investigación y el desarrollo tecnológico, y ha establecido políticas que favorecen la innovación tecnológica y el emprendimiento.

En la actualidad, Macedonia del Norte cuenta con una escena de startups en crecimiento y con un sector tecnológico en desarrollo, que se centra en la tecnología de la información, la biotecnología y la energía renovable. El país ha establecido parques tecnológicos y zonas de innovación, que brindan apoyo a las empresas y a los investigadores que trabajan en proyectos tecnológicos.

Además de estos programas y proyectos, Macedonia del Norte también ha tomado medidas para mejorar su infraestructura tecnológica y para asegurar que su población tenga acceso a la tecnología. Esto incluye la expansión de su red de telecomunicaciones, la mejora de su acceso a Internet y la implementación de políticas para garantizar la igualdad de acceso a la tecnología para todos.

De forma adicional, el país ha establecido acuerdos y alianzas con otros países y organizaciones internacionales para compartir conocimientos y recursos en el ámbito de la innovación tecnológica. Estos acuerdos permiten a Macedonia del Norte mantenerse al día con las últimas tendencias y tecnologías en el mundo, y brindan a las empresas y a los investigadores del país la oportunidad de trabajar en proyectos y colaborar con expertos de todo el mundo (Equipo COTEC, 2021).

Pese a estas alianzas, Macedonia del Norte presenta un atraso tecnológico frente a la media de países del resto de Europa, lo que hace que se posicione una situación intranquila, tecnológicamente hablando. Algunas de estas evidencias son:

1. Inaccesibilidad a fibra óptica: el acceso a conexiones de alta velocidad es una de las principales carencias que encuentra el país para este desarrollo. Gran parte de las empresas y entidades del país sí que tienen este recurso, pero en algunas situaciones no precisan de los medios posibles para realizar una actividad normal de trabajo y ocio. El internet contratado en los hogares macedonios deja mucho que desear. La alternativa más común elegida por los ciudadanos es un paquete simple y económico debido a su alto costo y su difícil acceso. En estas situaciones, desaparecen actividades actualmente muy desarrolladas como el teletrabajo. Al final, es cuestión de avance y de que exista un crecimiento económico a nivel nacional para poder acceder a

herramientas de uso primordial en el mundo tecnológico y globalizado de hoy en día (Epitech, 2023).

2. Falta de infraestructuras: estar al día con los conocimientos tecnológicos debe ser tarea fundamental para la población macedonia, pues sin esta característica esencial no se va a poder avanzar en el ámbito tecnológico. Si a todo ello le sumamos la falta de recursos económicos para la construcción de nuevas instalaciones, Macedonia del Norte entra en un espectro tecnológico complicado de gestionar. El país se encuentra en un período de búsqueda de inversores que puedan proponer soluciones reales al evidente retroceso tecnológico. Muchas empresas no ven con buenos ojos invertir dentro del país debido a las escasas oportunidades que presenta y el poco poder de convicción de sus propios medios (Epitech, 2023).
  
3. Recursos informáticos: la industria tecnológica del país tiene acceso a lo más novedoso del mercado, aunque sus precios sean poco alcanzables para la población de Macedonia del Norte. Ante esta evidencia, se trabaja sobre los ciudadanos ya que la mayoría de ellos no han convivido con los nuevos avances tecnológicos y se respira un clima de incertidumbre e indecisión con incorporar nuevas herramientas a su rutina. Como medida de vital importancia, se han establecido programas de formación y educación en el ámbito de la tecnología para fomentar la formación de recursos humanos calificados en este campo. Estos programas brindan a los jóvenes la oportunidad de desarrollar sus habilidades tecnológicas y de prepararse para carreras del sector. Se espera que de esta forma el país pueda fomentar estos recursos para su uso inmediato en el futuro del país (Epitech, 2023).



**Figura 16. Evidencias del retraso tecnológico en Macedonia del Norte.** Fuente propia.

### CAPÍTULO 3. CONCLUSIONES

Durante mucho tiempo, el enfrentamiento entre Grecia y Macedonia por el nombre del país ha sido un obstáculo para la adhesión de Macedonia a organismos internacionales como la OTAN o instituciones europeas. Sin embargo, la llegada de Zoran Zaev al poder en 2017 impulsó las negociaciones entre Atenas y Skopje, que finalmente llevaron a la firma del Acuerdo Prespa. Como resultado, en febrero de 2019, la Antigua República Yugoslava de Macedonia cambió su nombre oficial a Macedonia del Norte. Este cambio ha permitido una integración más rápida del país tanto en la OTAN como en la UE, donde pronto comenzarán las negociaciones para su futura adhesión.

La economía de Macedonia del Norte es abierta y se ha caracterizado por la postura favorable hacia la inversión adoptada por sus gobiernos a lo largo de los años. La creación de varias Zonas Económicas de Desarrollo Tecnológico e Industrial (ZEDTI) en todo el territorio nacional ha atraído a empresas extranjeras dedicadas a la fabricación y ensamblaje de componentes de automóviles. Este hecho ha permitido la integración de Macedonia del Norte en las cadenas de suministro de la fuerte industria automotriz alemana, lo que ha influido positivamente en su evolución económica.

En la actualidad, la desaceleración de la eurozona será parcialmente contrarrestada por una mejora de la situación económica interna, respaldada por el aumento del consumo de las familias y la inversión pública. El país presenta un cuadro macro relativamente favorable, caracterizado por la estabilidad del tipo de cambio, lo que ha permitido mantener la inflación bajo control.

Sin embargo, las cuentas públicas representan la principal debilidad del país debido a la limitada capacidad recaudatoria. La economía informal extendida (que representa entre el 20% y el 40% del PIB) y la reducida presión fiscal condenan a Macedonia del Norte a niveles de ingresos públicos inferiores a los de otras economías de la región. Como resultado, el país ha incurrido en un déficit público crónico, que financia con endeudamiento. A pesar de que la deuda pública no es excesiva (alrededor del 40% del PIB), ha experimentado un aumento en los últimos años.

El sector exportador de Macedonia del Norte está liderado por los componentes industriales, siendo Alemania su principal destino de exportación. Además, debido a su papel en las cadenas de suministro europeas, las exportaciones tienen una alta dependencia de las importaciones. Esto lleva a que el país siempre tenga déficits comerciales, lo que finalmente se traduce en déficits por cuenta corriente que se financian con la llegada de inversión extranjera directa e inversión en cartera. Si bien su nivel de endeudamiento externo es alto en relación con el tamaño de su economía, esto

se ve mitigado por la deuda intraempresarial que representa alrededor del 30% de la deuda externa.

El país de Macedonia es de tamaño reducido y se encuentra en un momento político propicio. La nueva administración ha implementado medidas contra la corrupción y ha logrado la firma del Acuerdo Prespa con Grecia, lo cual representa un gran impulso para el desarrollo del país. Macedonia ofrece una serie de atractivos que la convierten en un destino atractivo para la inversión extranjera, tales como un clima favorable para los inversores, mano de obra competitiva y su integración en las cadenas de suministro europeas.

## BIBLIOGRAFÍA

Banco Mundial. (2023). *Población activa, mujeres (% de la población activa total) - North Macedonia*. Obtenido de Banco Mundial: <https://datos.bancomundial.org/indicador/SL.TLF.TOTL.FE.ZS?locations=MK>

Banco Mundial. (2023). *Población activa, total - North Macedonia*. Obtenido de Banco Mundial: <https://datos.bancomundial.org/indicador/SL.TLF.TOTL.IN?locations=MK>

*BILLETE " MACEDONIA 50 DENARI .* (2018). Obtenido de <https://www.bing.com/images/search?view=detailV2&ccid=mtLnkCU%2b&id=4479931467BCF9D0A42D918A1A8A03F1AAB1C47F&thid=OIP.mtLnkCU-aA-P8Lwt76mZ6QAAAA&mediaurl=https%3a%2f%2fi.ebayimg.com%2fimages%2fg%2faW8AAOSwSj9bkpg3%2fs-l300.jpg&cdnurl=https%3a%2f%2fth.bing>

*Billete Macedonia 10 Denari.* (s.f.). Obtenido de NUMISMÁTICA MARTEL: <https://numismaticamartell.com/shop/billetes-del-mundo/billete-macedonia-10-denari-polimero/>

Cámara de Comercio de Cantabria. (2016). *ARY Macedonia*. Obtenido de Cámara de Comercio de Cantabria: [http://www.camaracantabria.com/euro\\_info\\_centre/ue27/macedonia.pdf](http://www.camaracantabria.com/euro_info_centre/ue27/macedonia.pdf)

CESCE. (28 de Octubre de 2019). *Informe riesgo país Macedonia*. Obtenido de CESCE: <https://www.cesce.es/documents/20122/9731855/INFORME+MACEDONIA+-+28+octubre+2019.pdf/522da69f-3832-a500-ab20-1ac60961b733?t=1661156689878>

Creative Commons. (s.f.). *Listado de empresas de Macedonia del Norte*. Obtenido de Creative Commons: [https://hmong.es/wiki/List\\_of\\_companies\\_of\\_North\\_Macedonia](https://hmong.es/wiki/List_of_companies_of_North_Macedonia)

Datawheel. (2020). *Macedonia del Norte*. Obtenido de Observatorio de Complejidad Económica: <https://oec.world/es/profile/country/mkd>

DatosMundial. (s.f.). *Presupuesto de deuda en Macedonia del Norte*. Obtenido de DatosMundial: <https://www.datosmundial.com/europa/macedonia-norte/deuda.php>

DW. (25 de enero de 2019). *Unión Europea celebra ratificación en Grecia del cambio de nombre de Macedonia*. Obtenido de DW: <https://www.dw.com/es/uni%C3%B3n-europea-celebra-ratificaci%C3%B3n-en-grecia-del-cambio-de-nombre-de-macedonia/a-47238203>

Embajada Argentina . (2022). *Informe económico, comercial y de inversiones*. Bulgaria. Obtenido de <https://www.promendoza.com/wp-content/uploads/2021/11/Macedonia-del-Norte-2020.pdf>

Epitech. (9 de Febrero de 2023). *Innovaciones tecnológicas que han revolucionado la actualidad*. Obtenido de Epitech Spain: <https://www.epitech-it.es/innovaciones-tecnologicas/>

Equipo COTEC. (2021). *Tablero europeo de innovación (2021)*. Obtenido de Informe COTEC: <https://cotec.es/observacion/tablero-europeo-de-innovacion-2021/3e4a0ae2-ce04-5044-3a9e-3b975b1758be>

Expansión| Datosmacro. (2021). *Deuda Pública de República de Macedonia*. Obtenido de Expansión| Datosmacro: <https://datosmacro.expansion.com/deuda/macedonia>

Expansión| Datosmacro. (2021). *República de Macedonia - Índice de precios de consumo armonizado - IPCA*. Obtenido de Expansión| Datosmacro: <https://datosmacro.expansion.com/ipca/macedonia>

Expansión| Datosmacro. (2021). *República de Macedonia: EPA - Encuesta de Población activa*. Obtenido de Expansión| Datosmacro: <https://datosmacro.expansion.com/paro-epa/macedonia>

Expansión| Datosmacro. (2022). *PIB de República de Macedonia*. Obtenido de Expansión| Datosmacro: <https://datosmacro.expansion.com/pib/macedonia>

Foronum. (2022). *Catálogo de Monedas de Macedonia del Norte*. Obtenido de Catálogo de Monedas : <https://www.foronum.com/catalogo-de-monedas/macedonia>

ICEX. (Octubre de 2022). *Macedonia del Norte*. Obtenido de España Exportación e Inversiones: <https://www.upv.es/contenidos/ORI/info/U0923160.pdf>

Lonelyplanet. (2022). *Cómo llegar a Macedonia*. Obtenido de Transporte en Macedonia: <https://www.lonelyplanet.es/europa/macedonia/transporte>

*Macedonia 1 Denar*. (s.f.). Obtenido de Foreign Currency & Coin Exchange: <https://www.foreigncurrencyandcoin.com/product/macedonia-1-denar/>

*Mapas del mundo*. (s.f.). Obtenido de <https://www.mapas-del-mundo.net/europa/macedonia/grande-detallado-mapa-politico-y-administrativo-de-macedonia-con-carreteras-ciudades-y-aeropuertos>

Ministerio de Asuntos Exteriores. (Marzo de 2022). *República de Macedonia del Norte*. Obtenido de Oficina de Información Diplomática: [https://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/MACEDONIADELNORTE\\_FICHA%20PAIS.pdf](https://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/MACEDONIADELNORTE_FICHA%20PAIS.pdf)

Murcia, J. (6 de Noviembre de 2020). Qué es el PIB y cómo afecta su evolución al día a día. *El Correo*.

Pedrosa, S. J. (2022). *¿Cómo se interpreta el IPC?* Obtenido de Índice de precios al consumo (IPC): <https://economipedia.com/definiciones/ipc-indice-precios-al-consumo.html>

Sánchez Herráez, P. (16 de Diciembre de 2015). *MACEDONIA: EL DIFÍCIL PROCESO DE ESTABILIZACIÓN DE UNA NACIÓN*. Obtenido de Instituto Español de Estudios Estratégicos:

[https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_analisis/2015/DIEEEA57-2015\\_Macedonia\\_Proceso\\_Estabilizacion\\_PSH.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2015/DIEEEA57-2015_Macedonia_Proceso_Estabilizacion_PSH.pdf)

Trading Economics. (2022). *Macedonia, Moneda*. Obtenido de Moneda: <https://es.tradingeconomics.com/macedonia/currency>

Trading Economics. (2023). *Macedonia - Índice de Precios al Consumidor IPC*. Obtenido de Trading Economics: <https://es.tradingeconomics.com/macedonia/consumer-price-index-cpi>

Trading Economics. (2023). *Macedonia - Tasa de desempleo*. Obtenido de Trading Economics: <https://es.tradingeconomics.com/macedonia/unemployment-rate>

Trading Economics. (enero de 2023). *Macedonia - Tasa de inflación*. Obtenido de Trading Economics: <https://es.tradingeconomics.com/macedonia/inflation-cpi>